

OBSAH

- 01 Za úspěchem projektu je víc než jen jedna věc 7**
Jak používat tuto knihu 8
- 02 Náhodou projektovým manažerem 11**
Co je to projekt? 12
- 03 Kam spadá projektový manažer v rámci organizace? 23**
Pokud je v organizaci PMO 24
Co když společnost nemá PMO? 31
- 04 Správa projektu 35**
Vedení týmu pro správu projektu 36
Funkce (v) týmu pro správu projektů 40
Tým pro správu projektu: forma 45
Tým pro správu: provozní aspekty 50
- 05 Rozsah projektu 57**
Definování rozsahu 58
Požehnání/schválení 68
Řízení změn 69
Zapojte svého spřáteleného podnikového právníka 73

- 06 Plán kvality projektu 77**
Splňte požadavky zákazníka 78
Malé chyby umožňují velké úspěchy (neboli tvorba prototypů) 87
Návrh pro toleranci odchylek a interakcí 88
Plán dodržování právních norem 91
- 07 Různé modely životního cyklu projektu 93**
Klasický životní cyklus vodopádového typu 95
V-model 101
Rychlý prototypový životní cyklus 109
Agilní přístup 114
Smišený životní cyklus – realita 118
- 08 Plánování projektu 121**
Co je to činnost? 122
Posloupnost činností 125
Odhad doby trvání činností 126
Plánování činností 133
Řízení harmonogramu 138
- 09 Plán personálního zajištění projektu 147**
Personální zajištění 148
Definování potřeby zdrojů – sledovatelnost dovedností 153
Naplánujte načasování a zatížení zdrojů 155
Řízení zdrojů 158
- 10 Řízení návrhu a konfigurace 161**
Smrtelně nebezpečný příklad 161
Kdo je tedy zodpovědný za řízení konfigurace? 165
Formální definování řízení konfigurace 166
Řízení konfigurace a požadavky projektu 167
Matice sledovatelnosti návrhu 170

Zachycení konfigurace a podpůrného systému k jejímu používání 177

- 11 Plánování výdajů a řízení nákladů 183**
Sklony k řízení výsledků a peněz 185
Aktuální údaje, historické údaje a odhady versus smluvní ceny 194
Plán projektu, komponenty a vaše organizace 197
Řízení nákladů aneb jízda pomocí zpětného zrcátka 200
- 12 Plán dodavatelského řetězce projektu 203**
Poznámka k vertikální integraci 204
Zaujměte vyvážený přístup 206
Jak vypracovat plán dodavatelského řetězce 208
- 13 Realizace projektu 223**
Nejlépe připravené plány 224
Monitorování a přeplánování 225
Frekvence sledování 227
Typy krátkých kontrol 228
Všichni musí mít aktuální informace 230
Podávání zpráv směrem nahoru: četnost, účel, struktura a styl 231
Přijetí projektu 235
- 14 Vyhodnocení, získané zkušenosti a zlepšování dalšího projektu 239**
Vyhodnocujte jako letecká společnost 241
Kam vyhodnocení zapadá? 243
Náhodný, ale ne tak úplně náhodou úspěšný projektový manažer 248