

APPENDICES

Appendix 1: Questionnaire

Skrytí šampióni- dotazník

Dobrý deň,

volám sa Júlia Matiová a som študentkou 2. Ročníka inžinierskeho stupňa štúdia na Ekonomickej fakulte Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, odbor marketingový manažment podniku.

Touto cestou si Vás dovoľujem požiadať o vyplnenie krátkeho dotazníka, ktorý zaberie 7-10 minút. Týka sa firiem, ktoré sa v rámci svojho segmentu významne presadili na medzinárodnom trhu. Témou mojej diplomovej práce sú „SKRYTÍ ŠAMPIÓNI AKO ŠPECIFICKÝ TYP BIZNISU.“

Za Váš čas a ochotu Vám vopred veľmi pekne ďakujem.

1. Aký je oficiálny úplný názov Vašej spoločnosti?

2. Aký bol Váš priemerný počet zamestnancov v roku 2013?

3. V ktorom priemyselnom odvetví je klasifikovaná Vaša spoločnosť?

Začiarknite všetky vyhovujúce možnosti.

- a) Strojársky
- b) Chemický
- c) Elektrický, elektronický priemysel
- d) Automobilový priemysel a/alebo oceliarsky priemysel
- e) Textilný
- f) IT
- g) Iné

4. Ako charakterizujete Váš trh/odvetvie?

Použite vlastnú definíciu trhu na základe Vášho uváženia.

5. Definujte Vašu vedúcu/kľúčovú pozíciu na trhu z pohľadu regiónu a uveďte charakter Vašej konkurenčnej výhody.

Vedúco pozíciou môže byť napríklad: svetové vodcovstvo, prvá trojka v CEE, druhý v regióne EU a podobne.

6. Aké sú dôvody vedúceho postavenia Vašej firmy na trhu?

Pri možnosti Iné (napr. technologický vodca a pod.) prosíme vysvetlite stručne toto kritérium. Označte iba jednu možnosť.

- a) Máme najväčší obrat na tomto trhu
- b) Máme najvyšší objem predaja
- c) Iné

7. Koľko rokov ste lídrom na trhu?

8. Aký je Váš súčasný percentuálny podiel exportu na celkových tržbách?

Približne: _____ %.

9. Vymenujte Vašich 3-5 najlepších/najsilnejších konkurentov.

10. Ako veľmi sa podobajú Vaši hlavní konkurenti z hľadiska nasledovných charakteristík:

	Veľmi podobní							Úplne odlišní
Vlastnícka štruktúra		1	2	3	4	5	6	7
Technológia		1	2	3	4	5	6	7
Výkon		1	2	3	4	5	6	7
Veľkosť podniku		1	2	3	4	5	6	7

11. Aké sú celkové silné stránky Vášho podniku, vďaka ktorým si udržujete silnú trhovú pozíciu?

V každom riadku označte jednu možnosť.

	Veľmi slabé							Veľmi silné
Silná osobnosť vodcu		1	2	3	4	5	6	7
Dlhá história vzťahov so zákazníkmi		1	2	3	4	5	6	7
Motivácia Vašich zamestnancov		1	2	3	4	5	6	7

Imidž	1	2	3	4	5	6	7
Patenty	1	2	3	4	5	6	7
Sila inovácií	1	2	3	4	5	6	7
Rizikový manažment	1	2	3	4	5	6	7
Finančná sila	1	2	3	4	5	6	7
Intuícia podnikateľa(ov)	1	2	3	4	5	6	7
Znalosť trhu	1	2	3	4	5	6	7
Profesionálny marketing	1	2	3	4	5	6	7
Atmosféra v spoločnosti	1	2	3	4	5	6	7
Kontinuita vedenia	1	2	3	4	5	6	7
Lojalita	1	2	3	4	5	6	7
Kvalifikácia zamestnancov	1	2	3	4	5	6	7
Flexibilita	1	2	3	4	5	6	7
Byť súčasťou väčšieho klastra (zoskupenia)	1	2	3	4	5	6	7
Iné	1	2	3	4	5	6	7

12. Aké percento priemerného príjmu je investované do výskumu a vývoja?

Približne: _____ %.

13. Aké sú Vaše hlavné hnacie sily inovácií? Prosím uveďte aspoň 3 možnosti zaradom podľa Vašich priorít.

Napr. požiadavky trhu (vznikajúce potreby zákazníkov), technologický rozvoj alebo iné.

14. Vlastníte patenty? Koľko?

15. Aký je podiel vlastného kapitálu na celkovom imaní spoločnosti dnes?

Približne _____ %

16. Čo považujete za kľúčový moment (bod) Vášho úspechu?

Popíšte 3 pravidlá, zásady, prípadne ponaučenia, ktoré Vám pomohli na ceste za úspechom.

17. Voľné vyjadrenie k téme.

Toto je priestor pre Vás, kde môžete napísať niečo ohľadom Vašej firmy či podnikania, čo považujete za dôležité, ale nebolo to zahrnuté v otázkach.

Appendix 2: First worksheet of possible Slovak HCs

No.	Company	Estab.	Empl.	Sales	Exp.	Capital	Leadership	Brain(s)	Email
1.	KOVACO s. r. o. prídavné zariadenia pre stavebné a poľnohospodárske stroje	1991	60	5 mil. €	80%	Súkromné tuzemské	Špeciálne priemyselné manipulátory	Ing. Juraj Kovačič	kovaco@kovaco.sk
2.	Tekmar SLOVENSKO s. r. o. (D) Musli a cereálne tyčinky	1997	70	1,5 mil. €	82%	Eurofondy Slovenský kapitál	Inovatívne produkty 10% trhu	Jozef Nitray Jozef Mišuta	marketing@tekmar.sk
3.	DeutschMann Internationale Spedition s. r. o.(D) Medzinárodná expresná preprava	1999	100	20 mil. €	20%	2 nemeckí investori, ale už iba Súkr. tuz.	Diamant za východné Slovensko	Mgr. Miriam Poništová	boss@deutschmann.sk
4.	Soitron s. r. o. (LH) Poskytovateľ služieb v oblasti IT	2004	500	107 mil. €	n/a	Španielske know how	6 krajín, konkurent hráčom na svetovom trhu	Vladimír Šikura	marketing@soitron.com
5.	MicroStep-HDO s. r. o. (LH) SW riešenia, dodávateľ a distribútor elektriny, plynu a iných komodít	1993	60	4,6 mil. €	95%	Slov. kap.	Diamant 2. Miesto (BA)	Ing. Alexander Varga., CSc.	info@microstep-hdo.sk
6.	Grafobal a. s. (LH) Expert na výrobu obalov	1969	727	55.1 mil. €	65%	Súkr. tuz.	Popredný výrobca v CEE, Najlepší obal na svete	Marián Kožíšek	pekar@grafobal.sk
7.	Martinus s. r. o. Internetové knihkupectvo a knihkupectvo	1990/ 2000	53	9.3 mil €	n/a	Súkr. tuz.	Najväčšie inter. Knihkupectvo na Slovensku	Michal Meško Jozef Santus	info@martinus.sk
8.	Vajda Group s.r.o. vírivky a vodácke potreby	1998	50	2.2 mil €	85%	Slov. know how	Svetový líder vo výrobe pre vodný slalom	Marcel Vajda René Vajda	canoe@vajdagroup.com
9.	MTS s. r. o. vývoj strojov, zariadení a kompletizácia technologických celkov	1996	100- 149	12.58 mil. €	20%	Firemne zdroje, Bosh posunula splat.faktur eurofondy Súkr. tuz.	vedúce postavenie v obl.predaja montáž. tech.	Ing. Juraj Habovštiak	info@mts.sk

10.	JJ Electronic s. r. o. (D) výrobca analógových elektrónok	1994	200	8.6 mil. €	100%	Súkr. tuz.	Jeden z najväčších hráčov na svete (top 4)	Ing. Tomáš Jurčo JUDr. Júlia Jurčová	info@jj-electronic.com
11.	Unimed Pharma s. r. o. (D) Vývíja a vyrába generické oftalmologické produkty a je distribútorom liekov	1994	103	10,9 mil. €	70%	Slov. kap. (D)	Nadštandardné produkty	RNDr. Elena Slučiaková Ľudovít Slučiak	unimedpharma@ unimedpharma.sk
12.	Gevorkyan s. r. o. (D) produkcie presných výrobkov vyrábaných technológiou práškovej metalurgie	1996	100	17.5 mil. €	80%	Rodák z Jerevanu Medzinár. súkr.	Európsky unikát 30 štátov	Artur Gevorkyan	arturgevorkyan@gevorkyan .sk
13.	Virtual Reality Madia a. s. výroba simulačných technológií (vrtulníky)	1995	75	14.03 mil. €	92%	Vlastné know how Súkr. tuz.	kvalitou konkuruje nadnár. hráčom v odvetví	Július Berith	info@vrn.sk
14.	Kvant s. r. o. vývoj a výroba laserových systémov	1995	80	16.59 mil. €	80%	Vlastné financie	najväčším prod. profesionálnych laserov v Európe	Pavol Kubošek Ľubomír Mach	kvant@kvant.com
15.	Crazy Fly s. r. o. Výroba kiteboardov	1997	20	1.35 mil. €	n/a väčšina	Súkr. tuz.	Jeden z najväčš. svetových výrobcov	Jozef Bukovčák	info@crazyflykites.com
16.	Acon Professional s. r. o. ručne vyrábané high- endové reproduktory	1996	1	21 276 €	Väčšina (EU, USA, Austr.)	Slovenský kapitál	Svetová unikát v konštrukcii	Ing. Peter Košnár	acon@acon.sk
17.	ULTRA PLAST s. r. o. výroba strešných boxov na autá	1994	20-24	2.27 mil. €	90%	Slovenský kapitál	12 krajín EU a USA	Peter Nedeliak	stresnybox@ultraplast.eu
18.	Kompozitum s. r. o. výrobca stavebných materiálov	1990	39	3,4 mil. €	300 zákazníkov po svete	Úver Súkr. tuz.	Patri medzi top 3 svetových lídrov s použ. technol.	Ing. Pavol Bujna	bujna@kompozitum.sk

19.	IPESoft s. r. o. IT riešenia pre energetiku a priemyselné podniky	1993	100	6.13 mil. €	37% SR, CR, EU, Čína, USA	Slov.	12. miesto v CE IT projekt roka 2010 2. na Slovensku	Ing. Miroslav Kunsch	info@ipesoft.com
20.	Gratex International a. s. Vývoj podnikových SW aplikácií	1991	315	24.48 mil. €	Rumunsko Kórea	Súkr. tuz.	Innovation of the Year na najprestížnejšom poisťovníckom fóre v Austrálii	Ing. Jozef Kožár	marketing@gratex.com
21.	Resco s. r. o. Vývoj a predaj SW riešení pre mobilné zariadenia	1999	5-9	1.59 mil. €	99%	Čisto slovenská firma	Jeden zo svetových lídrov IT firma roka 2014	Radomír Vozár	mobilecrm @ resco.net
22.	Pantheon Technologies s. r. o. SW a konzultačná spoločnosť	2001	150	5.67 mil. €	92%	Súkr. tuz.	Svetová špička	Ing. Tomáš Jančo	reception@pantheon.sk
23.	Spinea s. r. o. Vývoj, výroba a predaj reduktorov	1994	278	20.39 mil. €	98,8%	Zahraničný kapitál Medzinár. súkr.	Jedinečný výrobok, jeden z 3 podnikov na svete	Ing. Danka Vanečíková Ing. Ľubomír Bezák	info@spinea.sk
24.	Engo s. r. o. profesionálne trávniky, dodávkou špeciálnych výrobkov	1994	17	4.72 mil. €	väčšina	Súkr. tuz.	Líder v CEE, tiež vyváža do Ruska, Kazachstanu a Arménska	Ing. Norbert Zaťko Ing. Martina Zaťková	zatko@engo.sk
25.	Segum s. r. o. Výroba matracov, postelí...	1993	25	1.73 mil. €	80%	Úver Súkr. tuz.	Líder SR trhu, jeden z lídrov a exportérov z EU	Ing. Anton Chvála	chvala@segum.sk
26.	PixelCut s. r. o. Predaj SW, aplikácia	2012	2	220377 €	88 krajín	Slov. intel. kapitál Súkr. tuz.	Jedinečná aplikácia, prvá svojho druhu	Michal Antonič Ing. Peter Krajčík	matej@pixelcut.com
27.	Mont IRP s. r. o. Výroba oceľových konštrukcií	1992	102	6.62 mil. €	97%	Súkr. tuz.	1. miesto ako diamant SR, najdynamic. rast. stredoslov. firma	Ing. Cyril Sventek	sventek@montirp.sk
28.	Top Grafit s. r. o. Špecialista na grafitové a uhlíkové výr.	1997	34	3.28 mil. €	84%	Peniaze z prvej objed. – vl. kap.	Popredný európsky spracovateľ grafitu	František Kučera Jaroslav Kubek Vlastimil Cvanciger	tomas.kubek@topgrazit.sk

29.	Superfaktura.sk s. r. o. Online ekonomický systém pre živnost. a malé f.	2011	9	49787€	Exp. do zahr. (CR)	Vlastné zdroje	Líder na Slovensku	Marek Grajcarík Mgr. Peter Pech Ing. Branislav Šimo	obchod@superfaktura.sk
30.	Molpir s. r. o. vývoj, výroba, dovoz a distribúcia auto doplnkov	1993	25-49	5.96 mil. €	n/a	Súkr. tuz.	Európsky líder v oblasti multimédií do autobusov	Jozef Hostin	obchod@molpir.sk
31.	Innovatrics s. r. o. vývoju daktyloskopického softvéru na rozpoznávanie odtlačkov prstov	2006 SR	10-20	2.5 mil. €	100 krajín, všetky kont.	Vo Fran. žiadny investor súkr. tuz.	Potenciál byť lídrom	Ján Lunter	info@innovatrics.sk
32.	Max Sport s. r. o. Vývoj a výroba doplnkov výživy	2005	5-9	1.04 mil. €	10% Česko, Rusko	Súkr. tuz.	Prvý na Slovensku Potenciál na export	Martin Poledna Peter Kulich	maxsport@maxsport.sk
33.	Xray s. r. o. profesionálne pretekárske modely automobilov	2000	50-99	5.66 mil. €	50 krajín	Slov. know how Vlastné financie + úver Fond EU	lídrom v kvalite, inováciách a nových tech. líder v Európe, svete, okrem Ázie	Ing. Juraj Hudý	info@teamxray.com
34.	Powerplay Manager s. r. o. Online športová hra	2007	0	643 144 €	Všetky kontinenty	Slov.	Jednotka na SR 35. najrýchlejšie rastúcou tech. firmou CE	MUDr. Ivan Krechňák	supportpowerplaymanager.com
35.	Kachliarstvo a krby s. r. o. stavba pecí a krbov	1989	5-9	77 207 €	EU	Slov. kap.	Jediná na SR s tradičným štýlom remesla	Jozef Bitala	kachliar@kachliar.sk
36.	Žilmont s. r. o. výrobca lán a popruhov	1990	30	1.46 mil. €	n/a	Slov. kap.	Svetový výrobca (jeden zo 14)	Stanislav Bobek	zilmont@zilmont.sk
37.	Visibility s. r. o. Online marketingová agentúra	2009	30	793 428 €	CE	Investovali čo zarobili	Vychádzajúce hviezdy, veľký potenciál Patrí medzi najúspeš. dig. agentúry	Juraj Sasko PhDr. Radoslav Rochallyi, PhD.	sasko@visibility.sk

38.	Higa s. r. o. výroba textilných etikiet na mieru	1995	25-49	1.17 mil. €	59% Brazília, Mexiko, Čína	Slov. kap.	Významný hráč	Ing. Roland Hnilica	hnilica@higa.sk
39.	NMS s. r. o. 3D mobilné meracie systémy	1999	50	3,5 mil. €	15 krajín	Slov. know how Súkr. tuz.	Líder na Slovensku a v CE	Igor Lengyel	nms@nms.sk
40.	Herbex s. r. o. Výroba čajov	1992	100	2.9 mil. €	n/a	Založili majetok Súkr. tuz.	Jednotka na SR	Oľga Nemcová Pavel Škodáček Daniel Škodáček	igor.majercik@herbex.sk
41.	Alfa Bio s. r. o. Výroba sójových potravín	1991	70	4.34 mil. €	10%	Vlastný kapitál	Najväčš. Prod. sójového syra tofu v CE	Ján Lunter	alfabio@alfabio.com
42.	Staffino s. r. o.	2014	2	-	0	Súkr. tuz.		Bc. Ivan Dvoran Mgr. Tomáš Rosputinský	tomas@staffino.com
43.	Elcom s. r. o. Prešov Registračné pokladnice, tablety, priemys. počítače	1991	148	9.95 mil. €	50 krajín	Medz. súkr.	významným svetovým a jednotka na slov. trhu	Miloslav Karaffa	elcom@elcom.eu
44.	ACAİMANIA Europe s. r. o. spracovanie exotického ovocia	2010	10-19	1.01 mil. €	10 krajín	Súkr. tuz.	Jediný svojho druhu na trhu	Peter Matúška Ing. Martin Horváth	acaimania@acaimania.sk
45.	OMS s. r. o. priemysel. a kancel. svietidlá	1995	929	66.8 mil. €	95%	Súkr. tuz.	Najväčší výr. v CEE	RNDr Vladimír Levársky	info@oms.sk
46.	InHiro a. s. Web na hľadanie zamestnancov	2014	3-4	-	n/a	Súkr. tuz.		Michal Truban	info@inhiro.com
47.	DataMolino s. r. o. Automatiz. sprac. faktúr	2013	3-4	2841 €	n/a	Medz. súkr.		Andrej Glézl Ján Korecký	info@datamolino.com
48.	Sli.do s. r. o. Aplikácia na interaktívne zadávanie otázok a hodnotenie prezentácie	2013	13	15897€	90%	Vlastné zdroje + investori Súkr. tuz.	Celosvetovo úspešný start-up Jednotka vo svete v aplikácii pre GoogleGlass	Peter Komoník	support@sli.do

49.	KPK s. r. o. výrobou a dodávkou zdvíhacej techniky	1993	58	3.82 mil. €	n/a	Súkr. tuz.		Ing. Rhet Košábek Ing. Ivan Salíni	zeriavy@kpk.sk
50.	Supratek s. r. o. výroba a vývoj komponentov, zariadení a technologických celkov pre priemyselné prevádzky.	2008	3-4	1.13 mil. €	n/a	Súkr. tuz.		Martin Sučák Michal Sučák	info@supratek.sk
51.	Dowina s. r. o. Výroba gitár	2007	10-19	1.44 mil. €	20 krajín Všetky kont.	Súkr. tuz.	Top 3 na Slovensku	Stanislav Marinov	stamar@dowina.eu
52.	The JOY s. r. o. Reklamná agentúra	2011	1	62 248 €	Veľkí svetoví klienti	Vlastný kap. bez investorov Súkr. tuz.	Špička na SR a v zahraničí	Lukáš Majzlan	hello@art4web.sk
53.	AR group s. r. o. Arli dizajnové výrobky	2012	1	5405 €	CR	Súkr. tuz.	Špecifický produkt pre SR trh		info@arlistore.com
54.	Spinea Technologies s. r. o. Výroba dvíhacích zariadení	2013	10-19	85 195 €	n/a	Súkr. tuz.		Ing. Miroslav Volák Ing. Dušan Vasilišin	info@spinea-technologies.com
55.	Kinex Bearings	1906	90	83.33 mil. €	n/a	Súkr. tuz.	EU lídrom vo výrobe valčekových ložísk pre koľajové vozidlá	Ing. Igor Kováč, PhD.	
56.	Zlieváreň Zábrež a. s.	1999	25-49	1.48 mil. €	n/a	Súkr. tuz.			
57.	Medicproduct	1995	53	3.87 mil. €	93% ?	Súkr. tuz.	Uznávaný na Európskom trhu		
58.	N-Group Slovakia s. r. o. Výroba opravného sortimentu pre pneumatiky a duše	1994	10-19	1.65	n/a	Súkr. Tuz.	Jediný výrobca na Slovensku		
59.	ANASOFT APR spol. s r. o.	1993	100- 149	5.72	n/a	Medzin. Súkr.	10 najväčších softvérhousov na Slovensku		
60.	Vestigen s. r. o.	2013	1	n/a	n/a	Medzin. Súkr.			

