

# OBSAH

---

PREDSTOV.....	5
<b>1 NÁKLADOVÝ CONTROLLING – TEORETICKÉ VYMEDZENIE.....</b>	<b>7</b>
<b>2 NÁKLADY – HODNOTOVÉ VYJADRENIE SPOTREBY PRODUKČNÝCH FAKTOROV .....</b>	<b>13</b>
2.1 Podstata a vznik nákladov .....	13
2.2 Klasifikácia nákladov.....	16
2.2.1 Členenie nákladov podľa nákladových druhov (ekonomicke členenie) .....	16
2.2.2 Členenie nákladov podľa zodpovednosti za ich vznik.....	17
2.2.3 Náklady podľa kalkulačného členenia.....	19
2.2.4 Náklady podľa vzťahu k produkčnému procesu (účelové členenie).....	19
2.2.5 Náklady podľa ich závislosti od zmeny objemu výroby .....	22
2.2.6 Kalkulačné náklady .....	32
2.2.7 Náklady podľa rozhodovacieho procesu.....	32
2.3 Základné ukazovatele hodnotenia úrovne nákladov .....	34
<b>3 ZÁKLAĐNÉ ATRIBÚTY KALKULÁCIÍ NÁKLADOV.....</b>	<b>38</b>
3.1 Charakteristika kalkulácií nákladov .....	38
3.2 Podstata kalkulačného systému.....	39
3.3 Postup tvorby kalkulačného systému.....	41
3.4 Východisková kalkulačná dokumentácia a povinnosti.....	43
3.5 Základné atribúty kalkulácie .....	44
3.6 Podstata rozvrhovania nepriamych nákladov – rozvrhová základňa kalkulácií .....	52
3.7 Ciele a princípy alokácie nákladov.....	54
3.8 Druhy kalkulácií nákladov .....	56
3.8.1 Kalkulácie z hľadiska času a funkcií v riadiacom procese.....	56
3.8.2 Kalkulácie z hľadiska spôsobu zostavovania.....	61
3.8.3 Kalkulácie z hľadiska štruktúry nákladov .....	62
3.8.4 Kalkulácie z hľadiska využitia produkčnej kapacity .....	62
<b>4 METÓDY KALKULOVANIA NÁKLADOV .....</b>	<b>64</b>
4.1 Kalkulácia delením.....	67
4.1.1 Jednoduché pripočítavanie nákladov delením (kalkulácia jednoduchým delením, jednostupňová kalkulácia delením) .....	67
4.1.2 Pripočítavanie nákladov delením s pomerovými číslami (kalkulácia delením s pomerovými číslami, kalkulácia s ekvivalentnými číslami, kalkulácia pomocou ekvivalentných čísel) .....	68
4.1.3 Kalkulovanie nákladov v združenej výrobe.....	70

4.2	Prirážková kalkulácia.....	74
4.2.1	Volba rozvrhovej základnej kalkulácie .....	75
4.2.2	Úhrnná (sumačná) metóda rozpočítavania nepriamych nákladov .....	76
4.2.3	Diferencovaná prirážková kalkulácia.....	76
4.3	Kalkulácia variabilných nákladov .....	77
4.4	Kalkulácia nákladov podľa čiastkových činností.....	82
4.4.1	Charakteristika metódy kalkulácie nákladov podľa čiastkových činností .....	83
4.4.2	Klasifikácia nákladov v kalkulácii nákladov podľa čiastkových činností .....	85
4.4.3	Základné stavebné prvky kalkulácie nákladov podľa čiastkových činností .....	86
4.4.4	Kalkulačný postup v kalkuláciach nákladov podľa čiastkových činností .....	88
4.4.5	Rozpočtovanie podľa čiastkových činností .....	90
4.5	Rozdielové metódy kalkulovania nákladov .....	91
4.5.1	Normová metóda kalkulovania nákladov.....	92
4.5.1.1	Normované náklady – východiská nákladových noriem .....	92
4.5.1.2	Analyza odchýlok od noriem.....	96
4.5.1.3	Aplikácia postupu výpočtu normovej metódy kalkulovania nákladov ...	97
4.5.2	Metódka kalkulovania štandardných nákladov.....	104
<b>5</b>	<b>ROZPOČTOVNÍCTVO A ROZPOČTY.....</b>	<b>110</b>
5.1	Podstata a úlohy rozpočtovníctva a rozpočtov podnikateľského subjektu .....	110
5.2	Druhy rozpočtov a základné kritériá ich aplikácie.....	113
5.3	Formy rozpočtov.....	116
5.4	Výber rozpočtov .....	119
5.5	Metódy rozpočtovania .....	120
5.6	Podklady na tvorbu rozpočtov.....	123
5.7	Vybrané metodické otázky zostavovania rozpočtov .....	124
5.8	Ročné rozpočtovanie .....	129
5.9	Vnútropodnikové rozpočty .....	132
5.10	Kontrola plnenia rozpočtov .....	132
5.11	Tvorba variantných rozpočtov.....	134
5.12	Rozpočtovanie nákladov v podniku .....	136
5.12.1	Rozpočtovanie priamych nákladov .....	136
5.12.2	Rozpočtovanie režijných nákladov.....	137
5.12.2.1	Štruktúra rozpočtov režijných nákladov .....	137
5.12.2.3	Postup zostavovania rozpočtu režijných nákladov.....	147
5.12.2.4	Formy rozpočtov režijných nákladov.....	148
5.12.2.5	Kontrola režijných nákladov .....	150
<b>6</b>	<b>OCEŇOVANIE VÝKONOV PODNIKU V NÁKLADOVOM CONTROLLINGU .....</b>	<b>155</b>
6.1	Význam oceňovania vnútropodnikových výkonov .....	156
6.2	Určenie vnútropodnikových cien .....	157
6.3	Vzájomné väzby medzi nástrojmi nákladového controllingu.....	161
<b>LITERATÚRA .....</b>		<b>164</b>